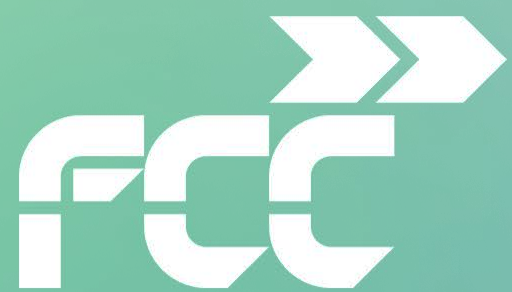




# Presentación Corporativa

2025



**Grupo FCC**

<b>El Grupo FCC</b>	<b>3</b>
.....	
<b>Principales magnitudes</b>	<b>4</b>
.....	
<b>Modelo de negocio diversificado</b>	<b>5</b>
.....	
<b>Posición de liderazgo en todas las Áreas</b>	<b>8</b>
.....	
<b>Presencia internacional</b>	<b>9</b>
.....	
<b>Oferta integrada</b>	<b>10</b>
.....	
<b>Creación de valor</b>	<b>11</b>
.....	
<b>Estructura de Gobierno Corporativo</b>	<b>13</b>
.....	
<b>Equipo directivo</b>	<b>14</b>
.....	

El Grupo FCC



Grupo FCC

Medio Ambiente

Agua

Construcción

Concesiones



Más de **125 años** de experiencia



Más de **72.000 empleados**



**Referente** internacional en servicios medioambientales, en la gestión del ciclo integral del agua, en la construcción de infraestructuras y en el desarrollo de proyectos en régimen de concesión.



Operaciones en **más de 25 países**, 51% de los ingresos de mercados internacionales



Elevada **estabilidad de ingresos**



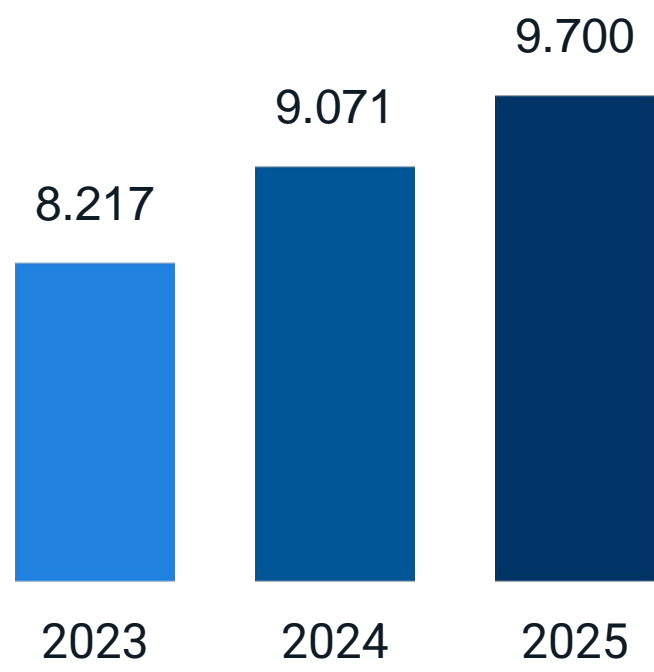
Oferta integrada de servicios



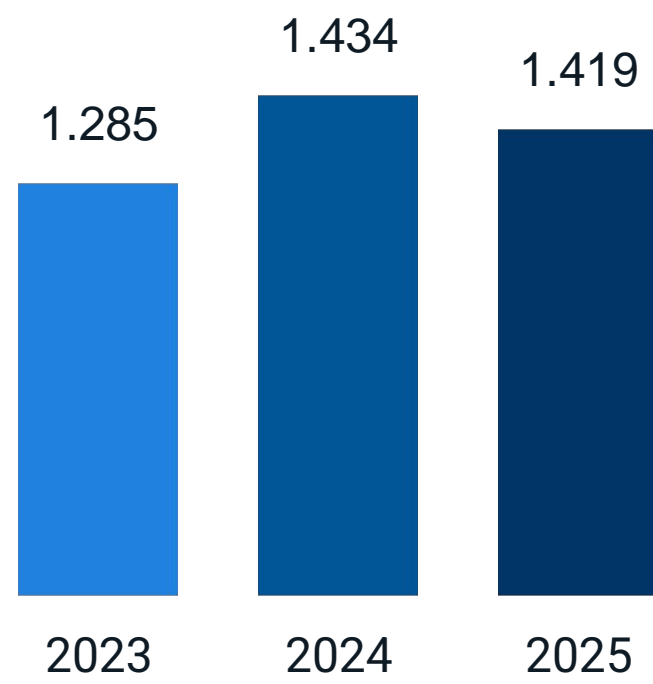
9.700 M€ de facturación  
1.419 M€ EBITDA en 2025

## Principales magnitudes 2025

### Cifra de negocio En M€



### EBITDA En M€



### Cartera

**51.607 M€**

a 31 de diciembre de 2025

### Personas

**+72.000**

Grupo FCC

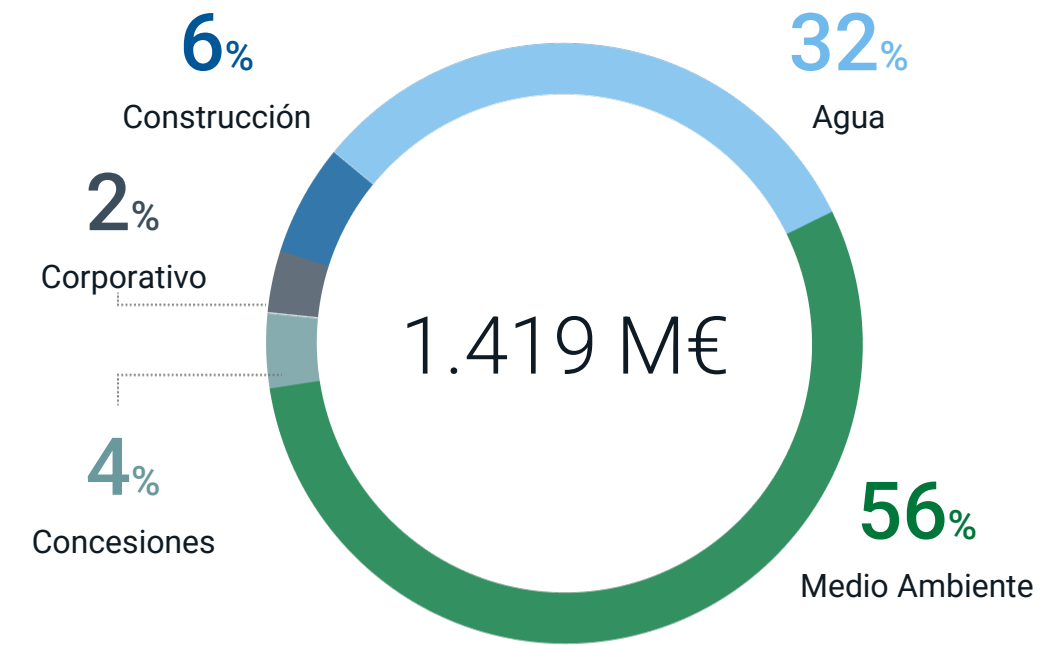
Medio Ambiente

Agua

Construcción

Concesiones

## Modelo de negocio diversificado



### Ingresos por Área de Negocio 2025

Medio Ambiente	4.740 M€
Agua	1.790 M€
Construcción	3.092 M€
Concesiones	112 M€
Corporativo	(34) M€

### EBITDA por Área de Negocio 2025

Medio Ambiente	790 M€
Agua	449 M€
Construcción	86 M€
Concesiones	60 M€
Corporativo	34 M€

## Modelo de negocio diversificado

Grupo FCC

Medio Ambiente

Agua

Construcción

Concesiones

### Medio Ambiente

- Recogida de residuos
- Limpieza viaria
- Tratamiento de residuos urbanos y reciclaje
- Conservación de zonas verdes
- Mantenimiento de redes de alcantarillado
- Limpieza y mantenimiento integral de edificios e instalaciones
- Tratamiento de residuos industriales y reciclaje
- Recuperación de suelos contaminados

### Construcción

- Obra civil
- Obras ferroviarias
- Edificación industrial
- Concesiones
- Mantenimiento de infraestructuras
- Prefabricados de construcción
- Imagen corporativa



### Agua

- Concesiones municipales para la gestión del servicio público del ciclo integral del agua
- Concesiones de Infraestructuras en contratos modelo BOT
- Servicios de O&M
- Modelos EPC

### Concesiones

- Infraestructuras de carreteras
- Transporte urbano
- Infraestructuras sociales
- Otras infraestructuras



Modelo de negocio diversificado

**FCCenviro**

FCC Medio Ambiente (España)	100%
FCC Ámbito	100%
FCC Environnement France	100%
FCC Meio Ambiente Portugal	100%
FCC Environment UK	100%
FCC Environment CEE	100%
FCC Environmental Services USA	100%

**Concesiones**

FCC Concesiones	100%
-----------------	------



**Aqualia**

Aqualia Intech	100 %
Aqualia Colombia	100 %
Aqualia Czech (Rep. Checa)	100 %
Aqualia France	100 %
Aqualia Georgia	100 %
Aqualia México	100 %
Aqualia Portugal	100 %
Aqualia USA	100 %

**Construcción**

FCC Construcción	100 %
FCC Industrial	100 %
Matinsa	100 %
Prefabricados Delta	100 %
Megaplás	100 %

Posición de liderazgo en todas las Áreas



Europa

- |             |                 |            |
|-------------|-----------------|------------|
| España      | República Checa | Serbia     |
| Portugal    | Polonia         | Eslovaquia |
| Reino Unido | Austria         | Hungría    |
| Italia      | Países Bajos    | Noruega    |
| Francia     | Alemania        |            |
| Bélgica     | Rumanía         |            |

MENA

- |              |                 |
|--------------|-----------------|
| Arabia Saudí | Egipto          |
| Argelia      | Georgia         |
| Túnez        | Catar           |
| Omán         | Emiratos Árabes |

Oceanía

- Australia

Medio Ambiente

#1 en España<sup>1</sup>  
 #5 en la UE<sup>1</sup>  
 #1 en servicios integrados de gestión de residuos en el Centro y Este de Europa<sup>1</sup>  
 Entre el top 15 en EEUU<sup>1</sup>  
 Entre el top 7 del mundo<sup>1</sup>  
 Top 5 en UK

Agua

#1 en España<sup>2</sup>  
 #4 en Europa<sup>2</sup>  
 #9 en el mundo<sup>2</sup>

Construcción

#3 en España<sup>1</sup>  
 Entre las 10 mayores constructoras en Europa<sup>2</sup>

Concesiones

Entre las 10 primeras concesionarias de Europa



<sup>1</sup>Por volumen de ingresos  
<sup>2</sup>Fuente: Diciembre 2022 GWI Ranking

## Presencia internacional



Grupo FCC

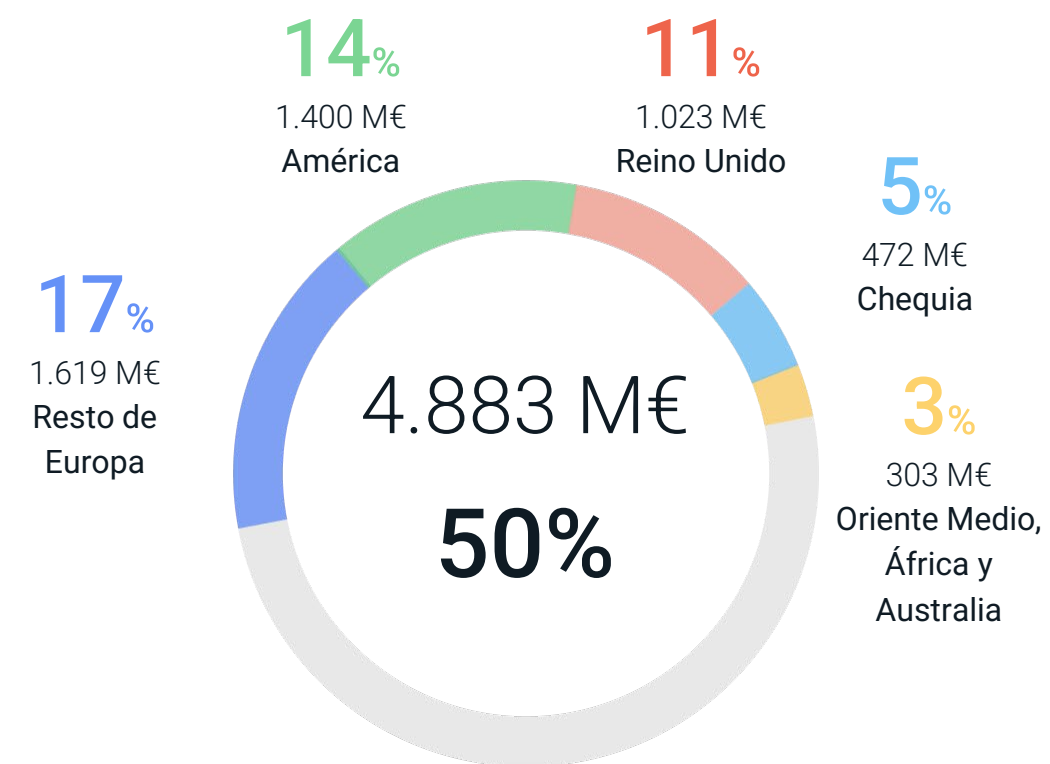
Medio Ambiente

Agua

Construcción

Concesiones

## Ingresos internacionales 2025



## Cartera internacional

30.462 M€

59% del total, a 31 de diciembre de 2025

### Tecnología avanzada

Tecnología propia para la recogida de residuos y limpieza viaria

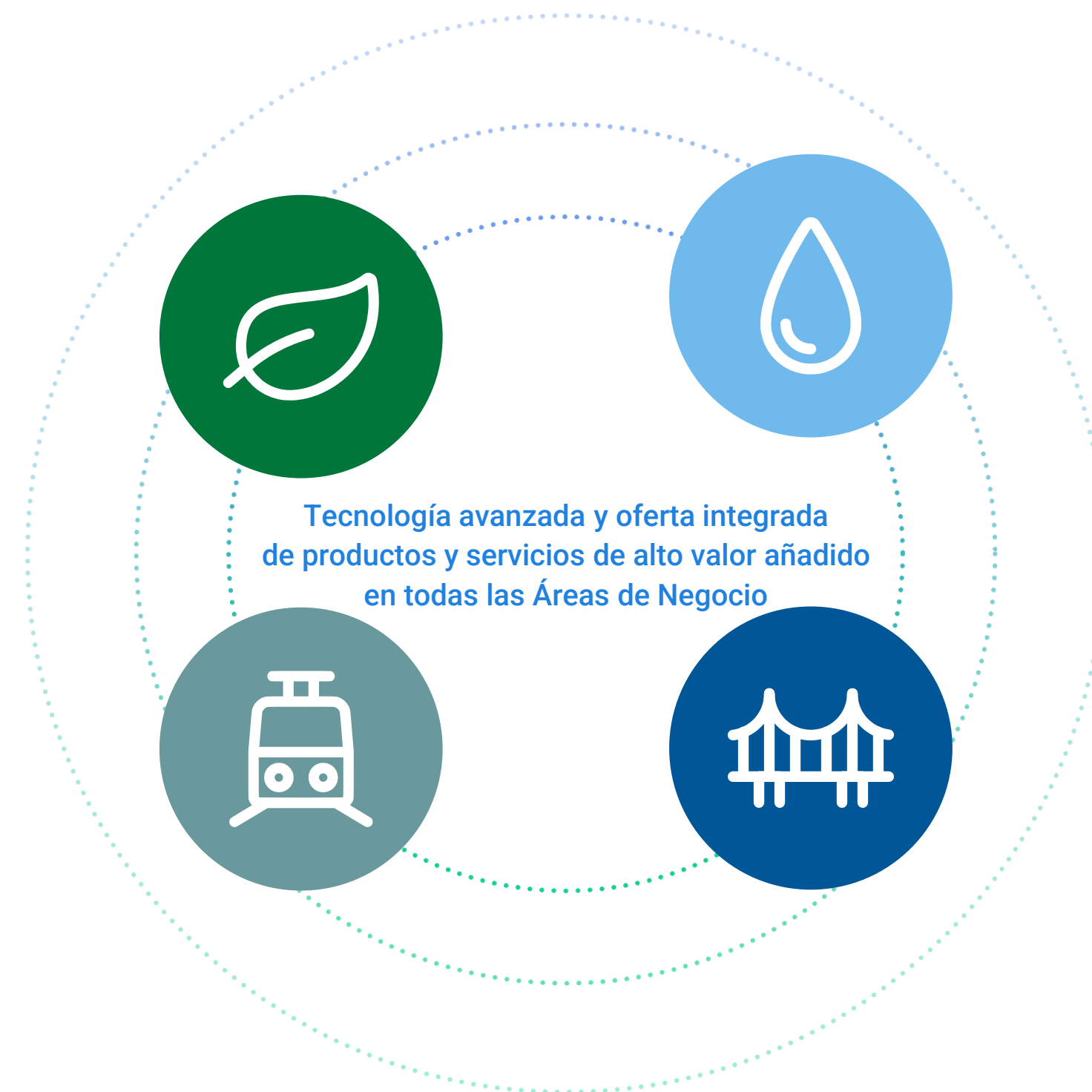
Liderazgo en sistemas de reciclaje y valorización energética de residuos

Expertos en aportar soluciones en todas las fases del ciclo integral del agua para todos los usos: residencial, agrícola e industria, y para todas las necesidades de las entidades y organismos públicos y privados

Especialistas en puentes y puertos de gran complejidad técnica

Procesos innovadores para líneas de alta velocidad, metro y túneles

Especialistas en proyectos "Llave en mano" en sector industrial



Nuestro liderazgo permite aprovechar la demanda de nuestras actividades

Medio Ambiente



Perspectiva positiva a largo plazo debido a desarrollos regulatorios y consideraciones ambientales. La Directiva Marco de Residuos de la UE requiere que los estados miembros reciclen al menos el 60% de sus residuos sólidos urbanos para 2030 y el 65% para 2035 y reducir el vertido hasta el 10% en 2035.

Potencial orgánico de expansión internacional, particularmente en Reino Unido, algunos países de Centro Europa y crecimiento de la división de valorización energética en Estados Unidos.

Agua



Continuará su desarrollo con un estricto criterio de selección geográfica, priorizando actividades en entornos regulados y contratos donde sus capacidades técnicas, de ingeniería y digitalización aporten ventajas competitivas.

Crecimiento y expansión internacional que responda a las necesidades globales de agua limpia y saneamiento. Se prioriza un potencial crecimiento en Europa y Estados Unidos, y, de forma selectiva, en la región MENA.

Construcción



Continuará focalizada en mercados con presencia estable y proyectos con financiación asegurada.

Contratación selectiva, tanto nacional como internacional, mediante una gestión rigurosa de riesgos que garantice la rentabilidad y generación de flujos de caja.

Convertirse en referente del sector de Concesiones de Infraestructuras en todos los países en los que ya está presente y ampliar su presencia a nuevos mercados.

Concesiones



Búsqueda continua de crecimiento con un enfoque estratégico en el ámbito internacional, principalmente en Estados Unidos, Europa (República Checa, Reino Unido, Portugal e Irlanda) y Oriente Medio, como mercados principales.

### Experiencia

Más de 125 años generando valor para el ciudadano



### Internacionalización

Presentes en más de 25 países

### Innovación y capacidad tecnológica

Más de 14 Mde euros en I+D+i y en avances para optimizar la eficiencia, abordar los retos digitales y promover soluciones prácticas sostenibles



### Profesionalidad

Más de **72.000** profesionales especializados en distintas Áreas



### Cuidado del Medio Ambiente

Sistemas de gestión medioambiental certificados según UNE-EN ISO 14001 en todas las Áreas de negocio



### Calidad

Sistemas de gestión de calidad certificados según UNE-EN ISO 9001 en todas las Áreas de negocio

### Desarrollo local

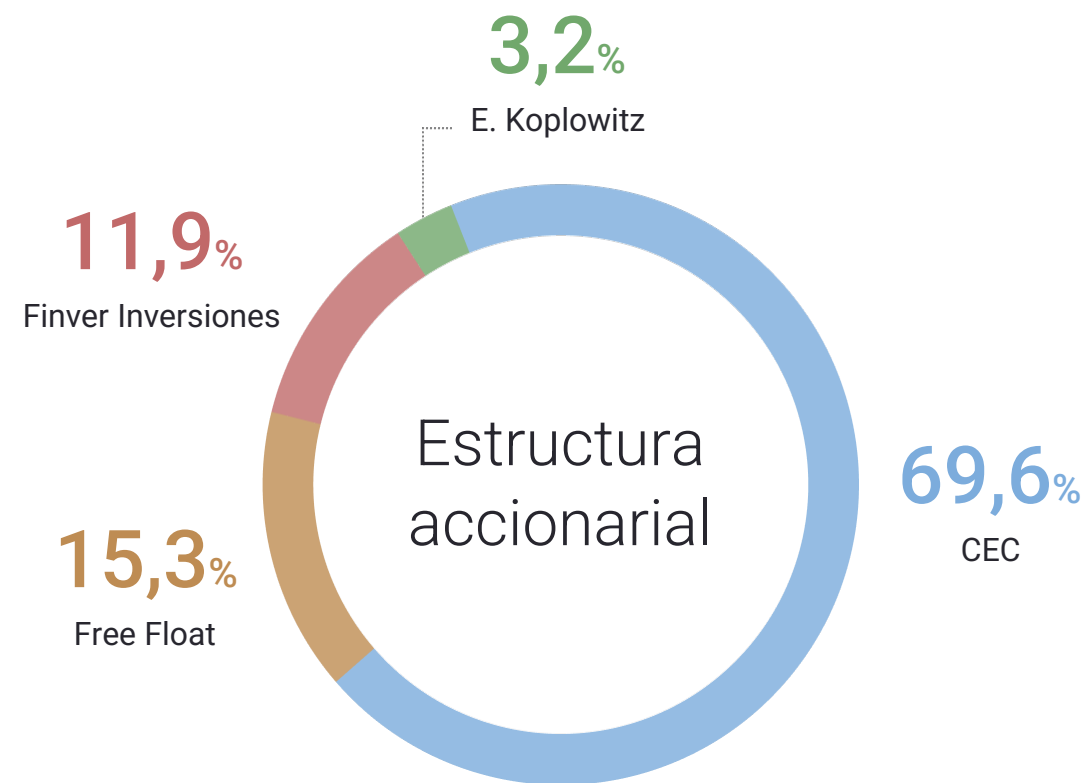
Más de **5,8 M** destinados a patrocinios y aportaciones a entidades sin ánimo de lucro, fundaciones y asociaciones sectoriales



### Seguridad y Salud

Sistemas de gestión de Riesgos Laborales certificados según ISO 45001 en todas las Áreas de negocio.

## Estructura de Gobierno Corporativo



### Composición del Consejo

11 miembros

8 Consejeros dominicales  
2 Consejeros independientes  
1 Director ejecutivo

Comisiones del Consejo de Auditoría y de Remuneraciones

Presididas por Consejeros independientes  
Mayoría de Consejeros independientes

Grupo FCC

Medio Ambiente

Agua

Construcción

Concesiones

Equipo directivo

Grupo FCC

Medio Ambiente

Agua

Construcción

Concesiones

**Esther Alcocer Koplowitz**

Presidenta FCC

---

**Pablo Colio Abril**

Consejero Delegado

Áreas de Negocio

**Íñigo Sanz Pérez**

Medio Ambiente

---

**Santiago Lafuente Pérez-Lucas**

Agua

---

**Pablo Colio Abril**

Construcción

---

**Ramón Gómez Andrío**

Concesiones



Actividades

Grupo FCC

Medio Ambiente

Agua

Construcción

Concesiones



## Concesiones

Infraestructuras carreteras

Transporte urbano

Infraestructuras sociales\*

Incluye instalaciones sanitarias y edificios públicos

Otras infraestructuras

Cifras

Grupo FCC

Medio Ambiente

Agua

Construcción

Concesiones



Líderes en concesiones urbanas de transporte



Presente en **5 países**



Más de **200 millones** de personas hacen uso de nuestras concesiones



Especializados en infraestructuras de movilidad sostenible



Formamos parte del **Grupo FCC**, grupo internacional líder en infraestructuras

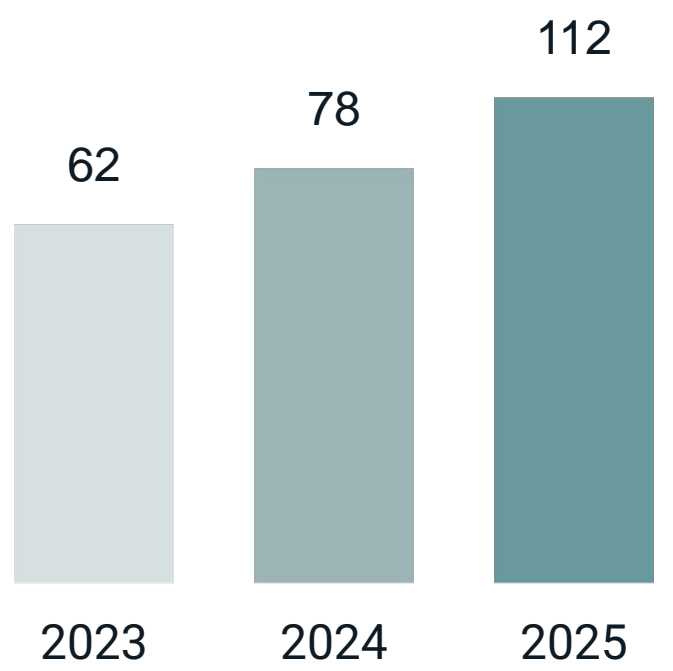


Presente en infraestructuras **sociales**

### Principales magnitudes 2025

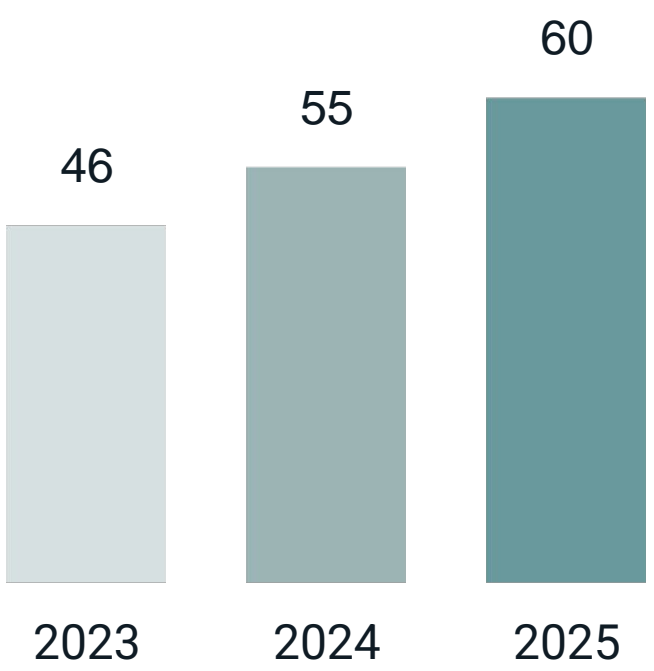
#### Cifra de negocio

En M€



#### EBITDA

En M€



#### Cartera de Concesiones

14 sociedades concesionarias  
3 operadoras

#### Personas

171



## Presencia internacional



# Infraestructuras PPP internacionales

Canadá

1 Autovía

México

1 Autovía

1 Túnel/Autovía

Costa Rica

2 Autovías

Perú

1 Metro

Chile

2 Autovías

1 Aeropuerto

Irlanda

2 Autovías

Andorra

1 Túnel

Portugal

2 Autovías

Reino Unido

1 Hospital

1 Puente atirantado

1 Autovía

Bélgica

1 Prisión

España

6 Tranvías

4 Metros

16 Autovías

1 Túnel

3 Hospitales y 10 centros de salud y hospitales de día

3 Infraestructuras sociales

3 Puertos deportivos y 2 Puertos Marítimos



Incluye países con concesiones activas y cartera de proyectos históricos.

## Principales referencias

Grupo FCC

Medio Ambiente

Agua

Construcción

Concesiones

A465, Reino Unido



## Principales referencias

Grupo FCC

Medio Ambiente

Agua

Construcción

Concesiones

Auconsa, España



## Principales referencias

Grupo FCC

Medio Ambiente

Agua

Construcción

Concesiones



Ibisan, España

## Principales referencias

Grupo FCC

Medio Ambiente

Agua

Construcción

Concesiones

Itinerario 8 Aragón, España



Principales referencias

Línea 2 y 4 Metro Lima, Perú



## Principales referencias

Grupo FCC

Medio Ambiente

Agua

Construcción

Concesiones

Tranvía de Murcia, España



Principales referencias

Grupo FCC

Medio Ambiente

Agua

Construcción

Concesiones



Tranvia de Parla,

## Principales referencias

Grupo FCC

Medio Ambiente

Agua

Construcción

Concesiones



Trambaix, España

## Principales referencias

Grupo FCC

Medio Ambiente

Agua

Construcción

Concesiones



Trambessos, España

## Principales referencias

Grupo FCC

Medio Ambiente

Agua

Construcción

Concesiones

Tranvía Zaragoza,  
España



## Principales referencias

Grupo FCC

Medio Ambiente

Agua

Construcción

Concesiones

## Prisión de Haren, Bélgica



## Principales referencias

Grupo FCC

Medio Ambiente

Agua

Construcción

Concesiones

World Trade Center, España

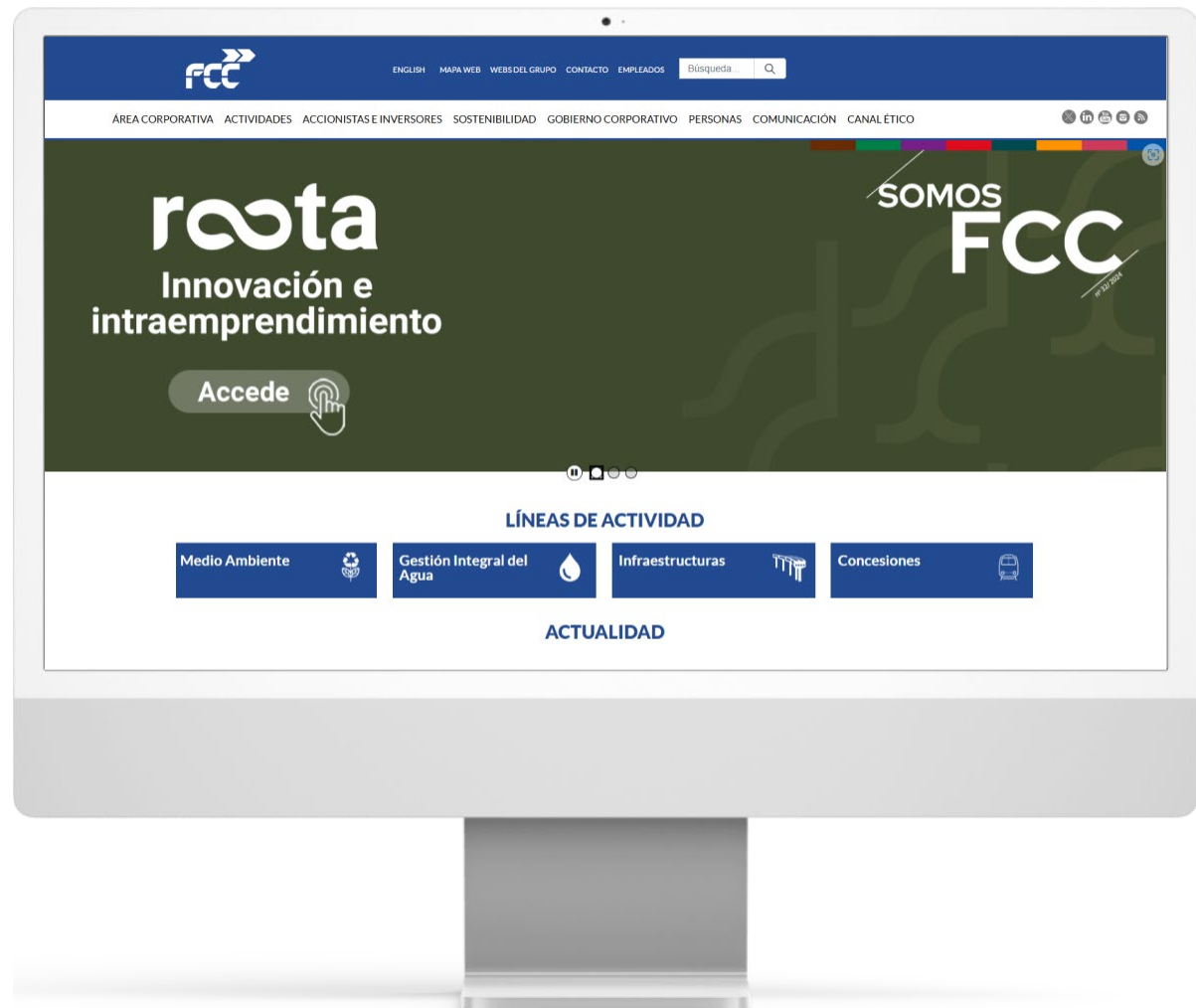


Principales referencias

Puerto deportivo, Port Torredembarra, España  
España



Webs



Grupo FCC

Medio Ambiente

Agua

Construcción

Concesiones

Grupo FCC



[fcc.es](https://fcc.es)



Agua



[aqualia.com](https://aqualia.com)



Construcción



[fccco.com](https://fccco.com)



[fccindustrial.com](https://fccindustrial.com)



Concesiones



[fccconcesiones.com](https://fccconcesiones.com)



Medio Ambiente



[fccma.com](https://fccma.com)



[fccambito.es](https://fccambito.es)



[fcc-group.eu](https://fcc-group.eu)



[fccenvironment.co.uk](https://fccenvironment.co.uk)



[fccenvironmental.com](https://fccenvironmental.com)

El presente documento puede contener manifestaciones de futuro sobre intenciones, expectativas o previsiones del Grupo FCC o de su dirección a la fecha de realización del mismo, que se refieren a diversos aspectos, como el crecimiento de las distintas líneas de negocio, los resultados del Grupo FCC u otros aspectos relativos a la actividad y situación de la misma.

Estas manifestaciones de futuro o previsiones no constituyen, por su propia naturaleza, garantías de un futuro cumplimiento, encontrándose condicionadas por riesgos, incertidumbres y otros factores relevantes, que podrían determinar que los desarrollos y resultados finales difieran materialmente de los puestos de manifiesto en estas intenciones, expectativas o previsiones.

El presente documento no constituye una oferta o invitación para adquirir o suscribir acciones, de acuerdo con lo previsto en la Ley 6/2023, de 17 de marzo, de los Mercados de Valores y de los Servicios de Inversión, en el Real Decreto-Ley 5/2005, de 11 de marzo, y/o en el Real Decreto 814/2023, de 8 de noviembre y su normativa de desarrollo. Además, este documento no constituye una oferta de compra, de venta o de canje ni una solicitud de una oferta de compra, de venta o de canje de títulos valores, ni una solicitud de voto alguno o aprobación en ninguna otra jurisdicción.

Este documento o alguna de sus partes, no constituye un documento de naturaleza contractual, ni podrá ser utilizado para integrar o interpretar ningún contrato o cualquier otro tipo de compromiso.

Lo expuesto en esta declaración debe ser tenido en cuenta para todas aquellas personas o entidades que puedan tener que adoptar decisiones o elaborar o difundir opiniones relativas a valores emitidos por el Grupo FCC. Se invita a todos ellos a consultar la documentación e información pública comunicada o registrada por el Grupo FCC ante la Comisión Nacional del Mercado de Valores.

Este documento contiene información financiera que ha sido auditada y elaborada de acuerdo con las Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF).



# Presentación Corporativa

2025